

AJS ingénieurs civils SA

Ensemble, façonnons un avenir audacieux

Le bureau AJS ingénieurs civils SA est actif dans quasi tous les domaines de l'ingénierie civile. Il a la capacité de répondre aux problèmes les plus divers par des solutions innovantes, durables et audacieuses adaptées aux besoins de ses clients. Centré à Neuchâtel, il couvre le territoire national grâce à sa filiale et aux bureaux Richardet & Associés à Yverdon et TMP à Soleure, dont il est actionnaire majoritaire. M. David Quesada, son sous-directeur, brosse le portrait de la société.



Le CEVA, un chantier complexe au cœur de Genève.

© AJS ingénieurs civils SA

Comment le bureau AJS ingénieurs civils est-il organisé ?

Nous couvrons la quasi-totalité du secteur génie civil. AJS est un pôle de compétences important : bâtiments, rénovation, transformations, routes et voies de communication. Des petits problèmes à régler aux chantiers les plus complexes, nous couvrons vraiment toutes sortes de besoins. Notre structure organisationnelle est conçue pour assumer efficacement cette polyvalence, qui est aussi un gage de pérennité sur des marchés économiquement très fluctuants. Nous marchons « sur quatre pieds », et depuis peu sur cinq pieds. Ils se nomment « Structures », secteur relatifs aux bâtiments, aux ouvrages d'art, à la conservation, etc., « Génie civil » qui se consacre aux routes, voies ferrées et travaux souterrains, « Gestion et conseil » qui accompagne les maîtres d'ouvrage dans toutes les phases de développement et le suivi des projets, « Voiries et réseaux divers » qui prend en charge tout ce qui est lié aux besoins des communes, en particulier les réseaux souterrains d'eaux usées, d'eau potable et d'eau claire.

Et le 5^e pied ?

C'est notre nouveau département **Chauffage et ventilation**, mis en place en 2015, qui est issu des réflexions menées par notre groupe « Innovation ». Emblématique de notre entreprise, ce groupe réfléchit constamment à de nouvelles activités, de nouveaux matériaux, de nouvelles méthodologies et veille à ce qu'AJS reste à la pointe de la technologie, notamment dans les systèmes informatiques.

Ce nouveau département concrétise la volonté d'AJS de fonder son activité sur plusieurs piliers, afin de couvrir plusieurs segments du marché. Le chauffage et la ventilation sont des domaines où les prix sont aujourd'hui viables, alors que la tendance est à la baisse dans l'ingénierie civile. Cette politique de développement permet de proposer aux maîtres de l'ouvrage un seul interlocuteur, la coordination entre la structure et le chauffage et ventilation se fait à l'interne mettant ainsi à profit des synergies dans l'intérêt des maîtres de l'ouvrage.

AJS est une entreprise formatrice toujours en quête d'excellence. Quelles sont vos valeurs et votre vision ?

Oui, nous formons des dessinateurs, mais aussi des ingénieurs, notamment en cours de stage. Il y a un manque évident d'ingénieurs ayant atteint la quarantaine. Nous devons recourir à des ingénieurs étrangers, des personnes compétentes, avec lesquelles il faut investir, au début, car ils doivent intégrer le système de travail et les normes helvétiques, sans même évoquer la question de la langue. Nous avons mis des mots sur nos valeurs, afin d'exprimer au mieux notre philosophie d'entreprise et notre vision. A l'intention de notre clientèle, cela se traduit par : « AJS répond à vos problèmes par des solutions innovantes, durables et audacieuses adaptées à vos besoins ». Le volet interne se traduit ainsi : « AJS vit ses valeurs, entretient un esprit d'équipe fondé sur le respect et la confiance en encourageant l'expression du potentiel de chacun. Le développement et l'épanouissement de ses collaborateurs est au centre de ses préoccupations et lui permet d'atteindre la performance 37/41 ».

La fin de la dernière phrase est assez surprenante...

C'est vrai... Elle a un sens précis : du fait de l'implication et de l'efficacité de chacun, il est possible d'être payé 41 heures et de n'en travailler que 37. Nous tendons à cette performance et celle-ci s'exprime en temps plutôt qu'en francs. C'est une manière de traduire notre philosophie dans les faits, de manière interne. A l'externe, le maître d'œuvre a tout à gagner de cette efficacité qui se traduit par une parfaite maîtrise des coûts, non seulement dans la construction elle-même, mais encore dans l'exploitation future des ouvrages grâce aux solutions que nous proposons.

Où en êtes-vous quant au chantier emblématique du CEVA à Genève ?

Ce mandat touche à sa fin. C'était un gros défi, le tronçon le plus compliqué dans le quartier des Eaux-Vives, une tranchée couverte de 11 mètres de large et de 20 mètres de profondeur, en plein centre-ville. AJS a su répondre au besoin client.

Quel autre projet complexe vous occupe ?

Nous travaillons entre autres dans le cadre du programme énergie solaire et énergies renouvelables du distributeur neuchâtelois Viteos. Dans ce cadre, nous assumons le mandat de génie civil, soit la vérification structurelle pour la pose de panneaux solaires sur les toits des futures halles de stockage des déchets recyclables de Vadec, ce qui représente une surface d'environ 5'000 m² de panneaux. Outre la production d'énergie solaire, la reconversion



L'îlot B du nouveau quartier Le Corbusier à La Chaux-de-Fonds.

du site d'incinération des ordures en centre de transbordement des déchets pour l'expédition des déchets à incinérer sur le site de La Chaux-de-Fonds, nécessite des travaux assez délicats et complexes, entre autres pour aménager des plateformes de manœuvre. Sinon, côté structures, je peux mentionner le chantier de la 1ère phase (Ilôt B) du nouveau quartier Le Corbusier à La Chaux-de-Fonds. Dans le domaine des routes nationales et routier, nous sommes engagés dans l'assainissement et la mise en conformité du tronçon Vennes-Chexbres sur l'autoroute A9, dans la région lausannoise. De gros chantiers sont en attente de décisions politiques au niveau fédéral, comme le contournement de la Ville de la Chaux-de-Fonds ou encore la mise en conformité du tunnel de la Vue-des-Alpes.

Comment voyez-vous l'avenir des ingénieurs à moyen et long terme ?

La grande question sera de savoir comment se déplacer dans une situation de saturation quasi générale, du moins à certaines heures. Il paraît assez clair qu'il ne sera pas possible d'élargir continuellement le réseau routier et autoroutier, ni le réseau ferroviaire. Les solutions ne seront pas systématiquement trouvées dans la construction de nouvelles structures. Le sol devient rare et les communes connaissent de leur côté des limites en matière d'investissements. Les solutions seront trouvées dans une conception différente du transport des personnes et peut-être une organisation

différente du travail. Il y a un potentiel dans l'innovation, une manière de penser autrement, de prendre les problèmes par un autre bout. Quant aux structures, nous allons clairement vers plus de transformations du patrimoine existant, de réhabilitation de vieux bâtiments et vers la densification des zones dévolues à l'habitat.

Directeur dans les normes

Directeur d'AJS, M. Jean-Marc Jeanneret est actif dans de nombreuses associations professionnelles. Il préside notamment la Commission de coordination (COCO) de la VSS, association spécialisée dans la recherche et la normalisation en matière de routes et de transport, qui est un interlocuteur de la Confédération. A la tête d'AJS, le directeur technique et stratégique Jean-Marc Jeanneret et le sous-directeur David Quesada (marketing), sont épaulés par M. Guillaume Thorens (Ressources humaines et Assurance qualité) et Mme Corinne L'Epée (Contrôle financier). Ces quatre responsables forment depuis peu le comité directeur de la société.



Celgene International à Boudry (NE).

AJS ingénieurs civils SA
 Rue de las Place-d'Armes 5 - CH-2001 Neuchâtel
 Tél : +41 (0)32 720 01 00 - Fax : +41 (0)32 720 01 01
 Email : ajs@ajs.ch - Site Internet : www.ajs.ch

